

LABORATORIO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT (METODOLOGIA IPMA © ICB4)

NR 4 MODULI (VENERDÌ 8H + SABATO 4H) DAL 24 GENNAIO AL 22 FEBBRAIO 2020

C/O ROMAGNA TECH VIA GRANAROLO N. 62, 48018 FAENZA (RA)

PROGRAMMA

ANIMP con la collaborazione di RomagnaTECH: "Laboratorio di project management"				
Coordinatore: U. Forghieri				
Laboratorio professionale sul project management secondo la metodologia ICB4 della International Project management Association (IPMA)				
	PROGRAMMA 1° MODULO		PROGRAMMA 2° MODULO	
	ven 24 gennaio 2020 (9-18)	sab 25 gennaio 2020 (9-13)	ven 31 gennaio 2020 (9-18)	sab 1 febbraio 2020 (9-13)
Temi e contenuti	Impostazione del Progetto	Organizzazione del Progetto	Strumenti per il cambiamento	Le "linee guida" del progetto
	La struttura di un progetto (chi fa cosa, perché, quando lo fa, con che budget). Le impostazioni di base: poteri ed interessi in gioco, i fattori di successo e la consapevolezza degli obiettivi nelle persone e organizzazioni coinvolte.	Dal lancio del progetto alla sua chiusura, dettagliando sia la strategia di base che le fasi di preparazione e quelle esecutive.	Prestazioni personali e di gruppo, misura delle prestazioni e visione dei risultati (reporting), attraversando le resistenze generate dai cambiamenti. La costruzione del budget ed il suo rispetto con i giusti parametri (consuntivo alla data previsione a finire).	La cultura ed i valori nell'azienda e al di fuori di essa. Cosa significa fare "qualità" nel progetto. I costi della "mancata qualità". Pianificazione e controllo dell'utilizzo delle risorse umane durante il ciclo di vita del progetto.
Competenze trattate (rif. allo standard IPMA ICB4)	Presentazione del Laboratorio	Tempo	Strategia	Cultura e valori, progetti "sostenibili"
	Governance, strutture e processi	Pianificazione e controllo	Organizzazione e informazione	Qualità
	Poteri e interessi		Cambiamento e trasformazione	Risorse
	Requisiti e obiettivi		Conformità, standard e norme	
	Impostazione del progetto		Il controllo di tempi e costi.	
	Ambito			
Esperti	Workshop: attività e ruoli (WBS e OBS)	Workshop: tecniche controllo tempi	Workshop: tecniche controllo costi	Workshop: tecniche programmazione risorse
	G. Salamone	G. Salamone	I. Calimani	I. Calimani

NB: il programma potrà subire lievi modifiche nella sua redazione definitiva

ANIMP con la collaborazione di RomagnaTECH: "Laboratorio di project management"				
Coordinatore: U. Forghieri				
Laboratorio professionale sul project management secondo la metodologia ICB4 della International Project management Association (IPMA)				
	PROGRAMMA 3° MODULO		PROGRAMMA 4° MODULO	
	ven 14 febbraio 2020 (9-18)	sab 15 febbraio 2020 (9-13)	ven 21 febbraio 2020 (9-18)	sab 22 febbraio 2020 (9-13)
Temi e contenuti	Gestione rischi, acquisti, competenze negoziali	La gestione dei portatori di interesse e delle potenzialità creative dei collaboratori.	Le persone e il contesto aziendale	Sintesi su temi svolti e priorità applicative. Test interattivo. La Certificazione IPMA ©.
	Due competenze fondamentali: l'analisi dei rischi e la capacità negoziale. Obiettivo: gestire con efficacia programmi, rischi interni e derivanti dai fornitori, nel quadro di una solida "catena del valore".	Capacità relazionali e coinvolgimento. Le potenzialità creative e di innovazione: risultati ottenibili attraverso riflessione e creatività ma anche con duro lavoro e integrità personale.	La comunicazione efficace. L'importanza di un corretto utilizzo di competenze comportamentali per motivare risorse interne ed esterne, con grande autodisciplina ed esempio di affidabilità verso la squadra.	Applicazione alla propria attività delle metodologie di gestione progetti Preparazione alla certificazione di project management secondo lo Standard IPMA © ICB4.
Competenze trattate (rif. allo standard IPMA ICB4)	Rischi e opportunità	Gestione degli Stakeholder	Autodisciplina	Sintesi sulle priorità applicative
	Approvvigionamenti e partnership	Ingegneria e intraprendenza	Comunicazione personale	Test interattivo a verifica delle "competenze" acquisite e riesame dei contenuti trattati.
	Negoziazione	Integrità personale e affidabilità	Relazioni e coinvolgimento	La Certificazione IPMA di PM
	Conflitti e crisi	Orientamento personale ai risultati	La squadra al lavoro: formazione, gestione, motivazione	Modulistica per l'iscrizione all'esame
			Un percorso verso la leadership	Suggerimenti per la preparazione individuale all'esame di certificazione IPMA di PM
	Workshop: risk management - Workshop: gioco di ruolo sulle tecniche negoziali	Workshop: il brainstorming e il Total Cost of Operation	Workshop: comunicare efficacemente. Esercizi di lavoro di squadra	Sintesi e chiusura del Laboratorio
esperti	U. Forghieri	U. Forghieri	U. Forghieri	G. Pisano

NB: il programma potrà subire lievi modifiche nella sua redazione definitiva